

**Arne Becker**

Koncerndirektør

MT Højgaard A/S

# Verdensbilledet i bygge- og anlægsbranchen

- Autonome miljøer og processer
- Præget af suboptimering
- Dårlig kvalitet
- Mange konflikter
- Forsinkelser og dagbøder
- Meget lavproduktiv

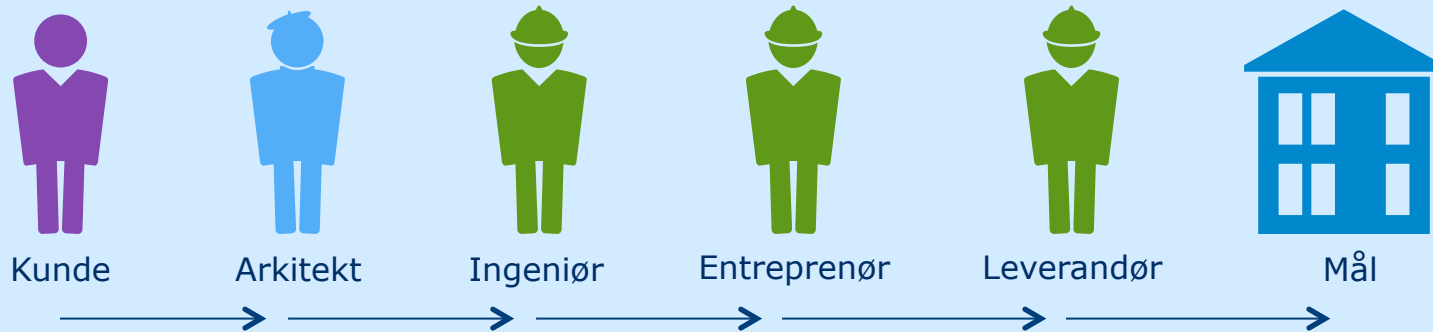


# Hvad ser vi som konfliktskabere

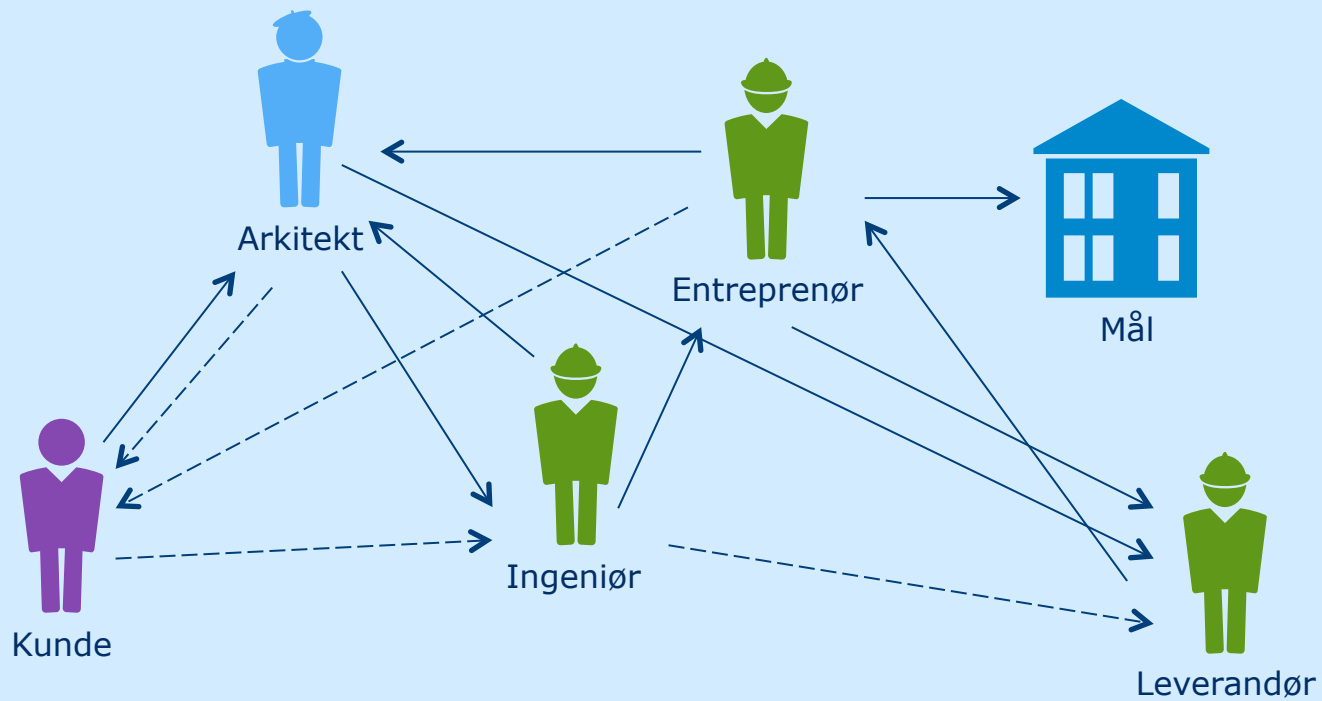
- En fragmenteret branche
- Fokus på egen del af værdikæden
- Mangelfuldt samarbejde
- Ingen fælles mål
- Risiko skubbes rundt
- Afvigelser fra standarder
- Manglende fokus på total økonomi



# “Den klassiske værdikæde”

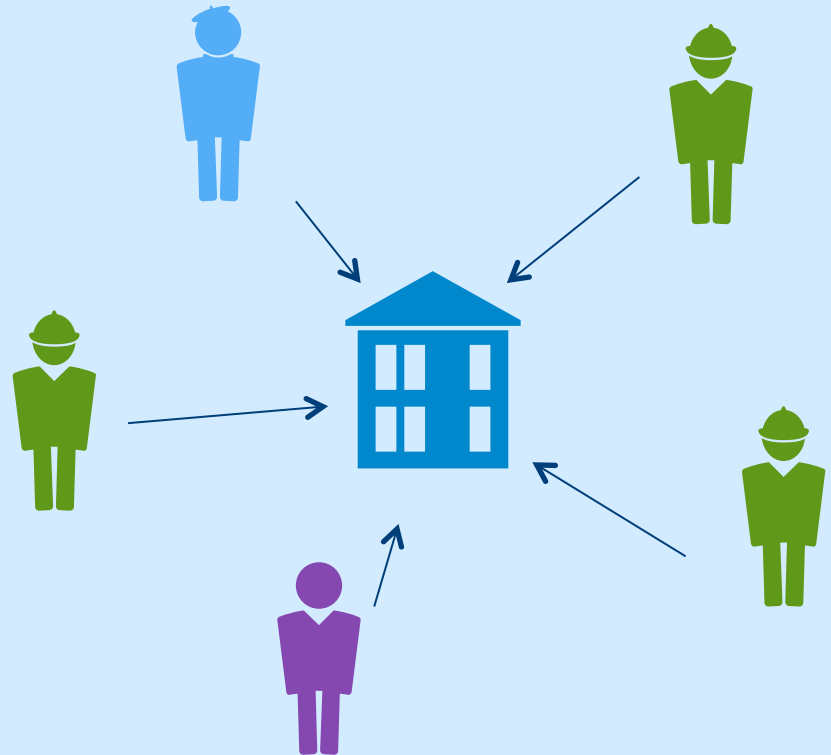


# “Den klassiske værdikæde”

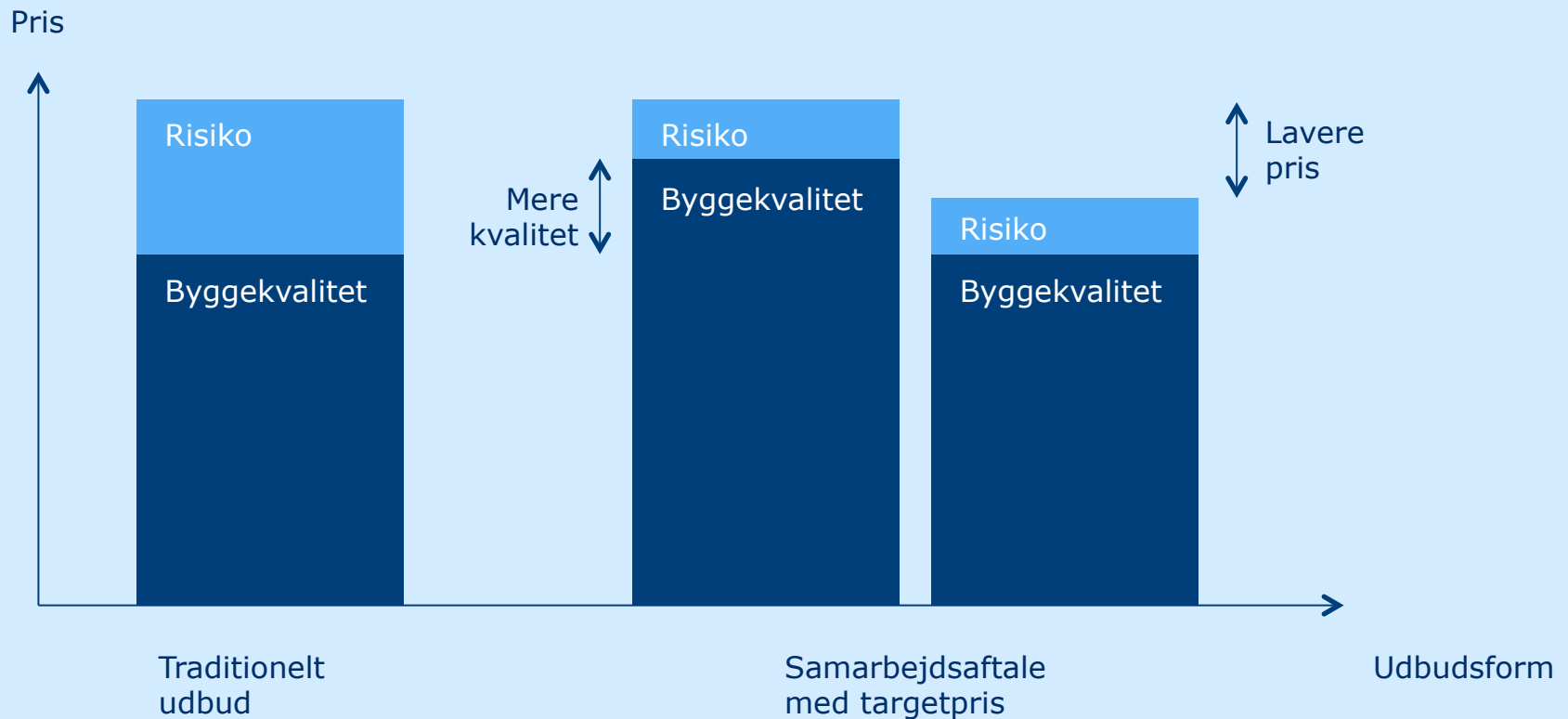


# Fra værdikæde til værdistruktur

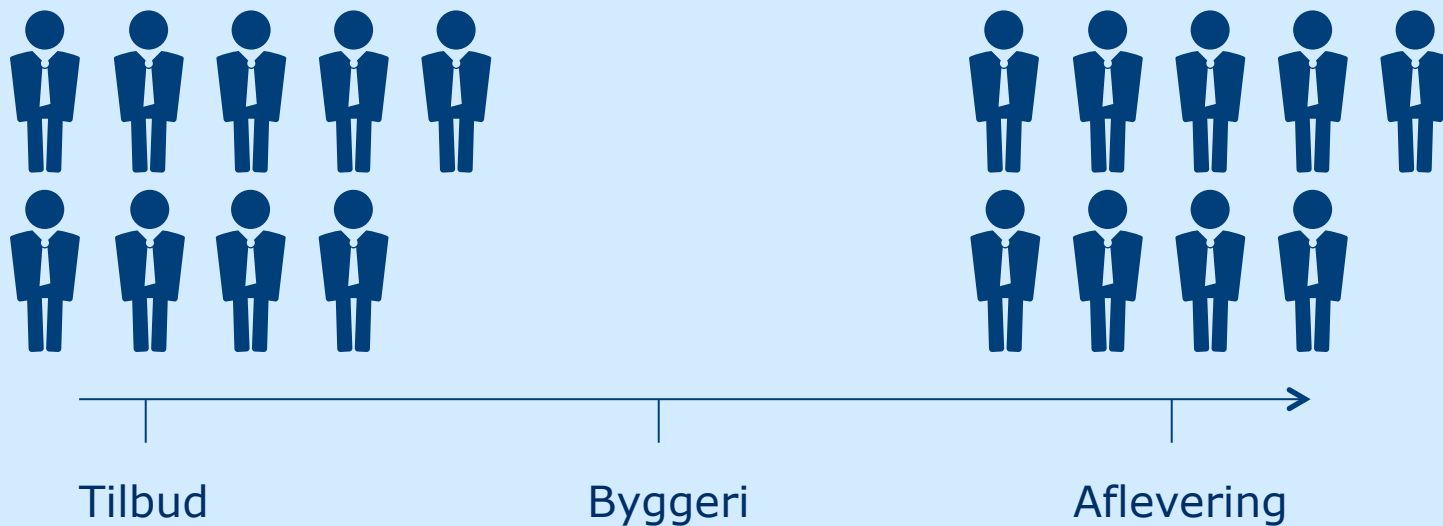
- Fælles software struktur
- Simulering
- Tidlig involvering
- Bygbarhedsanalyser
- Plan for drift og vedligehold
- Indkøb
- Standardløsninger
- Identificering af risiko



# Tillid og mindre risiko



# Hvordan bruges rådgivere





# Aktiv handling er velkommen



“Investér i de projekter, der giver størst samfundsøkonomisk afkast”

“Skab rammer for en velfungerende digital infrastruktur”

**Produktivitetskommissionens rapport om infrastruktur**

# Min anbefaling til jer

- Fælles ansvar
- Tidlig involvering
- Del og brug best practice
- Balancerede aftaler
- Værdiskabende udbud
- Fra lavproduktiv til højproduktiv
- Håndtere fortid, nutid og fremtid
- Tage ansvar for forandringen
- Ændre vores adfærd





**MTHøjgaard**