

Fremtidens konflikthåndtering og revisionen af AB-systemet

Henrik L. Bang, direktør, Bygherreforeningen

Konferencen "Strategisk konflikthåndtering i byggeri og anlæg"
Den 19. marts 2015, Bella Sky Comwell Hotel, København

Revisionen af AB-systemet

– en sjælden mulighed for at forbedre dansk byggeri

- Det danske aftalesystem for byggeri (ABR89, AB92 og ABT93) er næsten 25 år gammelt – det er utidssvarende og virker som en barriere for branchens udvikling
- En unik mulighed for at skabe fremtidens ramme om professionel bygge- og anlægs-virksomhed i Danmark og samtidig åbne for internationalisering og ny markedsdynamik
- En enestående chance for at forbedre byggeriets effektivitet og produktivitet samtidig med, at vi forbedrer håndteringen af konflikter og tvister – ændringerne i aftalesystemet vil kunne skabe et forbedret incitament for præcision og motivation

LICITATIONEN Byggeriets Dagblad Fredag 27. april 2012 3

Byggeriets spilleregler er forældede

Enig bygge- og rådgivningsbranche er klar til at gå i gang med at ændre både AB92, ABR og ABT

AB-ÆNDRING
Af Lars Solberg
solberg@licitationen.dk

Mere eller mindre utålmødt er en samlet bygge- og rådgiverbranche og myndighederne nu klar til at sætte en gennemgribende ændring af byggeriets grundaf-tale-regler i AB-af-talesystemet i gang, og det betyder, at der i løbet af en tidsperiode kommer en ny aftale – først fremmest som afløser for AB92.

Men i det samme forløb forventes også ændringer i aftaleanvisningen til rådgiverområdet, ABR89, og i forbindelse med totalentrepriser i ABT93.

Systemet har spillet faldit. AB92 holder ikke længere. Den passer ikke længere til byggeriets roller, sæde



Torben Bjørk Nielsen fra Hoffmann var i sit indlæg meget markant omkring, hvad der mangler at blive taget højde for – og at også

man ikke kendte dem, da AB blev formuleret. Samtidig har byggeriet udviklet sig ved, at stadig flere leverandører påtager sig ansvar.

Mogens Hansen, der er tidligere direktør i Dansk Byggeri, og nu konsulent i DI, der har MT Højgaard som det eneste større entrepre-

re kalder den allerede for AB12. Men udmeldingen fra DI gav en del modstand hos Dansk Byggeri som i efter-

En samlet bygge- og rådgiverbranche og myndighederne var med på et stormøde op til ændring af AB.

Og den holdning har Dansk Byggeri faktisk stadig, men AB-toget kan ikke stoppes nu, og derfor er de også klar til at agere nu.

EU skal med

- Der er mange styrker i den eksisterende AB92, men der er også svagheder med blandt andet de nye samarbejdsformer, som den ikke tager højde for. Så der skal ske nogle ændringer, men vi skal nå at have de kommende EU-regler indarbejdet, sagde direktør i Dansk Byggeri, Peter Stenholm.

EU har lovet, at det nye udbudsdirektiv er klar i slutningen af 2012.

Men alt i alt er branchen nu enige om, at AB92 skal ændres, men præmissen, tid og udførsel skal først

Fire målsætninger

- Mere kvalitet i byggeriet
- Bedre planlægning og styring af byggesager
- Effektiv og hurtig konfliktløsning
- Samfundsansvar i byggeprocessen



Problemer med byggeriets konfliktløsningsystem

- **Langtrukken proces på grund af manglende processtyring**

Voldgiftsretten udviser vid fleksibilitet for oplysning af sagen og voldgiftsrettens processtyring er i realiteten begrænset i forhold til de almindelige domstole. Ofte begrundet i at afgørelsen er endelig.

- **Antallet af dommere i sagen kan udvides**

Når dommerne så har et andet hovederhverv end VBA, medfører det lange berammelsestider.

- **Samtlige tvister medtages i sagen**

Parterne har en tendens til at tage samtlige tvistigheder med i sagen, herunder også økonomisk små og ofte komplekse tekniske uenigheder.

- **For mange input og reaktioner giver lange behandlingstider**

Indhentning af syn og skøn ofte tager betydelig tid. Konsekvenser for parter, der protesterer "mod alt" er nærmest ikke-eksisterende og medfører ofte meget lange skønssager.

Twisteløsningen har store konsekvenser

- **Voldgiftssager er dyre, lange og omfangsrige**

Voldgiftssager gør konflikter i byggeriet uoverskuelige og omfangsrige. Behandlingstiderne er lange og omkostningerne store. Ofte nærmer udgifterne til sagerne sig størrelsen på tilkendte beløb.

- **Voldgiftssager er tidstunge**

Voldgiftssager tager lang tid. De afsluttes typisk flere år efter færdiggørelsen af det byggeri, der er tvist om.

- **Uegnet til løbende konflikter**

VBA er i sin nuværende form uegnet til at løse konflikter, der opstår under et byggeri.

- **Processen fører til uoverskuelige konflikter**

Processen kan gøre konflikterne vanskelige at overskue og meget omfangsrige.

- **Sagsomkostningerne er betydelige**

Sagsomkostningerne ved voldgiftssager er betydelige på grund af mange retsdage, mange parter, flere processkrifter og afholdelse af en eller flere syns- og skønsforretninger.

Tre løsningsmuligheder



1. Alternativer til VBA: Forenklet voldgift eller domstole

- **Forenklet voldgift: Ukendt og dog allerede eksisterende**

VBA har udviklet muligheden for forenklet voldgiftproces. Denne procesform bør være en valgmulighed i AB/ABR evt. for visse typer konflikter eller for enkeltkonflikter under et vist økonomisk niveau. Det væsentlige er, at man på kontrakttidspunktet binder sig til en sådan forenklet proces.

- **De almindelige domstole som alternativ**

Et andet alternativ for behandling af AB/ABR-konflikter kan være de almindelige domstole, hvor retsplejeloven sikrer effektive processtyringsværktøjer.

2. Bindende konfliktrapper og mediation inden VBA

- **Parterne skal binde sig til at forsøge enighed inden VBA**

En anden mulighed er bindende konfliktløsningstrapper inden sagen kan indklages for VBA.

Eksempelvis hvor parterne er forpligtede til at gennemføre:

- Særlige forhandlinger
- Opmandsudtalelser
- Mediation
- Forenklet voldgift m.m

3. Opmandsløsning som i andre lande

- **Opmænd skal speede behandlingen op**

Under byggeprocessen er der ofte behov for en hurtig konfliktløsning.

Opmandsløsningen er et muligt svar, men findes kun for visse økonomiske forhold i AB §46 (sagkyndig beslutning). Lignende ordninger kendes fra de andre nordiske lande.

En sådan bredere opmandsordning bør udvikles, især til hurtige løsninger i forbindelse med ekstrakrav.

Tilkendegivelsen skal kunne indbringes for VBA inden for snævre frister, men bør i mellemtiden være bindende.

Tak for ordet!

